

Прохорова В.В., д.е.н., проф.

Українська інженерно-педагогічна академія, м. Харків

Проценко В.М., к.е.н., доц.

Відкритий міжнародний університет розвитку людини «Україна», м. Київ

СУТНІСТЬ РЕІНЖИНІРИНГУ ПРИ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ УПРАВЛІННЯ ЕКОНОМІЧНОЮ ПОВЕДІНКОЮ ПІДПРИЄМСТВ

Анотація. У статті визначено задачі з інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств та їх рішення, досліджено проблеми та розкрито сутність реінжинірингу при інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств.

Ключові слова: реінжиніринг; управління; економічна поведінка підприємства; інтенсифікація; турбулентне середовище; інноваційні технології.

Прохорова В.В., д.э.н., проф.

Украинская инженерно-педагогическая академия, Харьков

Проценко В. Н., к.э.н., доц.

Открытый международный университет развития человека «Украина», г. Киев

СУЩНОСТЬ РЕИНЖИНИРИНГА ПРИ ИНТЕНСИФИКАЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИМ ПОВЕДЕНИЕМ ПРЕДПРИЯТИЙ

Аннотация. В статье определены задачи по интенсификации управления экономическим поведением предприятий и их решения, исследованы проблемы и раскрыта сущность реинжиниринга при интенсификации управления экономическим поведением предприятий.

Ключевые слова: реинжиниринг; управление; экономическое поведение предприятия; интенсификация; турбулентная среда; инновационные технологии.

Prokhorova V.

Ukrainian Engineering and Pedagogical Academy, Kharkiv

Protsenko V.

Open International University of Human Development "Ukraine", Kyiv

THE ESSENCE OF REENGINEERING IN THE INTENSIFICATION OF THE ECONOMIC BEHAVIOR OF ENTERPRISE MANAGEMENT

Abstract. The article defines the problems of intensification of management of economic behavior of enterprises and their solutions, investigates problems and reveals the essence of reengineering in the intensification of management of economic behavior of enterprises.

Keywords: reengineering; management; economic behavior of the enterprise; intensification; turbulent environment; innovative technologies.

Постановка проблеми. В останні роки, в умовах турбулентного середовища, на підприємствах переглядають наявні системи організації виробництва та управління їх економічною поведінкою. Підприємствам стає важко функціонувати за рахунок використання засобів виробництва, у багатьох з яких закінчуються всі допустимі терміни їх використання.

Успіхів досягають підприємства, які займаються постійною модернізацією своєї діяльності та безперервно вдосконалюють механізми реалізації продукції чи послуг. Ситуація, що склалася, зумовлює необхідність формування нових основ і розробки рекомендацій з інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств, які розраховані на довгострокову перспективу розвитку і дозволяють гнучко реагувати на зміни ринку.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Проблеми реінжинірингу при інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств досліджували багато вітчизняних та зарубіжних вчених, зокрема С. Бубнов, О. Виноградова, В. Давиденко, І. Колос, І. Кривов'язюк, Д. Ламберт, О. Солодка, Л. Таранюк, А. Харрісон, Р. Ван Хоук, М. Хаммер, Дж. Чампи та інші.

Метою дослідження є формування сутності реінжинірингу при інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств в умовах турбулентного середовища.

Виклад основних результатів та їх обґрунтування. Рішення задач з інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств неможливо без застосування сучасних обчислювальних систем і програмних комплексів, а саме реінжинірингу. Впровадження інноваційних технологій в області обробки інформації призведе до підвищення рівня розвитку підприємств. Для успішного впровадження системи автоматизації управління підприємством, також необхідно сформувати його економічну поведінку, яка буде удосконалювати методики і моделі управління та адаптуватись до сталих змін зовнішнього та внутрішнього середовища.

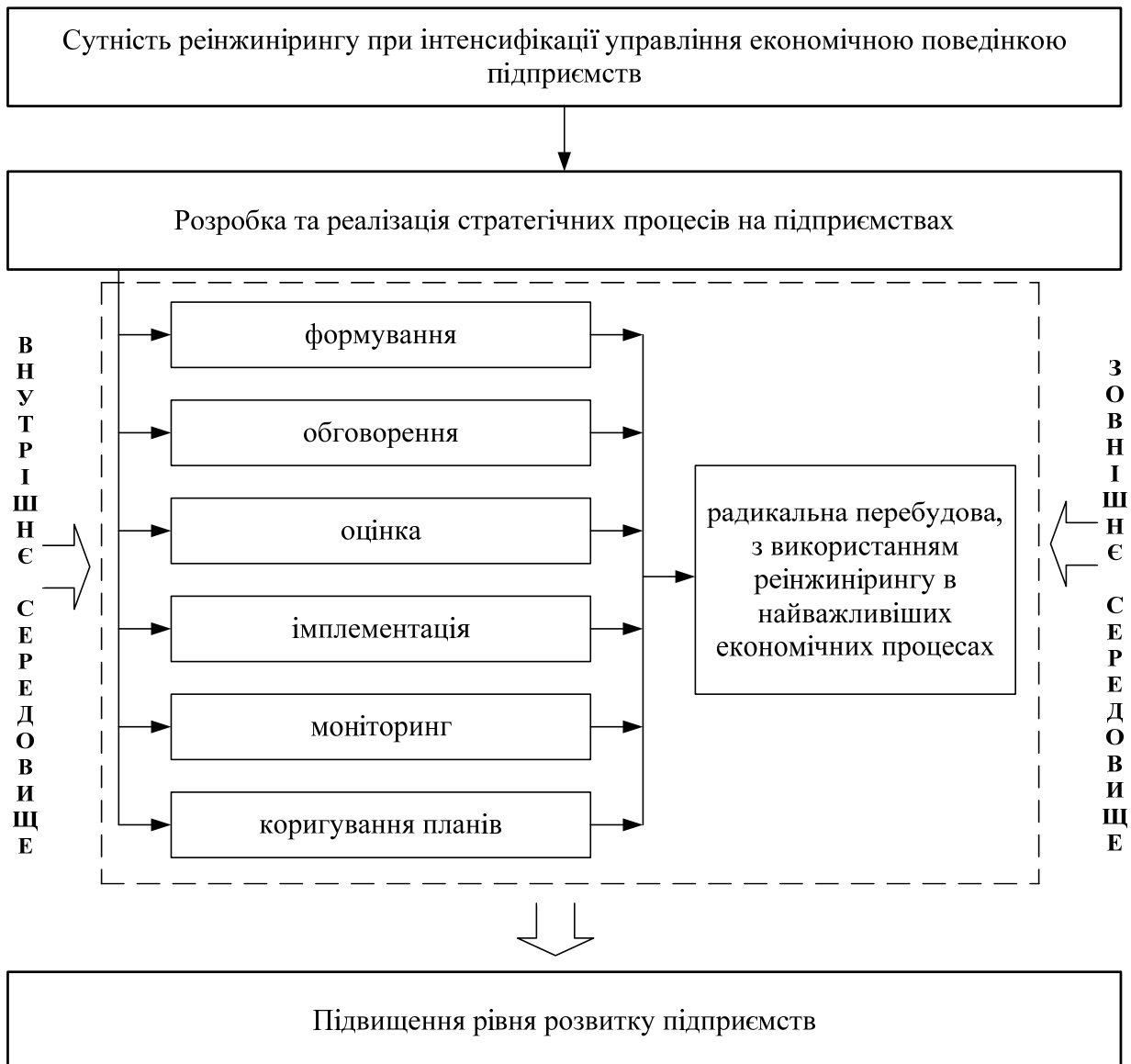


Рис. 1. Сутність реінжинірингу при інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств

Сутність реінжинірингу при інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств полягає у розробці та реалізації стратегічних процесів, направлених на формування, обговорення, оцінку, імплементацію, моніторинг та коригування планів, що підтверджують необхідність радикальної перебудови, з використанням реінжинірингу в найважливіших економічних процесах (рис. 1).

Реінжиніринг при інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств – це набір методів, які використовуються для проектування діяльності у відповідності до їх цілей та наявного потенціалу.

Визначення реінжинірингу при інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств містить наступні складові:

- фундаментальна (переосмислення поточних правил та положень діяльності підприємств, що в більшості випадків є застарілими та помилковими);
- радикальна (зміна всієї існуючої системи, а не тільки поверхневі перетворення, тобто вході радикального перепроєктування пропонуються інноваційні методи виконання роботи);
- стрибкоподібна (доцільна тільки в тих випадках, коли потрібно досягти різкого (стрибкоподібного) поліпшення показників діяльності підприємства шляхом заміни старих методів управління економічною поведінкою).

Висновки. Отже, реінжиніринг при інтенсифікації управління економічною поведінкою підприємств, використовується коли необхідно прийняти обґрунтоване рішення щодо діяльності, а саме, провести: ґрунтовні перетворення, реструктуризацію, зміну структур управління тощо. Підприємства, які бажають підвищити свій стан на ринку, повинні постійно вдосконалювати технології виробництва і методи організації техніко-економічних процесів, за рахунок використання альтернативних шляхів. За умови дотримання правил і методик застосування системи реінжинірингу буде можливість контролювати виконання запропонованих управлінських рішень, оцінювати їх якість та корегувати економічну поведінку.

Список використаної літератури

1. Кривов'язюк І. В. Реінжиніринг логістичних бізнес-процесів і систем як основа їх самовдосконалення та розвитку [Електронний ресурс] / І. В. Кривов'язюк, Ю. М. Кулик. – Режим доступу: <http://economics.opu.ua/files/archive/2013/No2/87-94.pdf>.
2. Попов О. І. Формування алгоритму реінжинірингу логістичних бізнес-процесів підприємств харчової промисловості / О. І. Попов // Вчені записки університету "КРОК". Серія: Економіка. – 2013. – Вип. 34. – С. 331–337.
3. Хаммер М. Реінжиніринг корпорації : маніфест революції в бізнесі / М. Хаммер, Дж. Чампи; пер. с англ. – СПб. : Из-во С.-Пб. унів., 1997. – 332 с.