

Київський Національний торговельно-економічний університет
**УПРАВЛІНСЬКА ЗВІТНІСТЬ У СИСТЕМІ РЕГУЛЮВАННЯ ЦИКЛУ
ОБОРОТНИХ ЗАСОБІВ ТОРГІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ**

Діяльність господарських структур в умовах ринкової економіки вимагає враховувати інформаційні запити різних користувачів, що призводить до потреби формування різноманітних видів звітності з метою ефективного прийняття управлінських рішень на всіх рівнях менеджменту. Виникає потреба формування концепції системи інформаційного забезпечення ланки управління в залежності від стану економічного розвитку підприємства та його окремих ланок. На перший план висуваються основні вимоги до інформації: оперативність, гнучкість, динамічність та інші. Особливої значимості формування інформаційної бази потребує торговельна галузь, яка розвивається досить динамічно та має великі масиви даних щодо циклу оборотних засобів в умовах кризової економіки. За таких умов виникає потреба ефективного інформаційного забезпечення управлінського персоналу за допомогою сучасних засобів автоматизації формування управлінської звітності.

Для торговельних підприємств оборотні засоби мають домінуюче значення, оскільки від правильності їх управління залежить фінансовий результат діяльності.

Завдання управлінської звітності про стан і об'єми забезпечення підприємства оборотними засобами у тому, щоб сприяти формуванню оптимального співвідношення (балансування) між запасами і грошовими коштами. Чим більший об'єм запасів, тим більше ймовірність того, що будуть виконані заклази клієнтів, однак існує ймовірність створення проблем із ліквідністю, так як грошові засоби вкладені у запаси (виведені із обороту). І навпаки, чим менший об'єм запасів то збільшується ймовірність не виконання зобов'язань перед клієнтами, і менша ймовірність мати проблему із ліквідністю, вважаючи на те що збільшується об'єм вільних грошових коштів. Некваліфіковане управління оборотними засобами може привести до ситуації коли діяльність підприємства приносить прибуток, однак можливі несприятливі умови щодо відсутності необхідних об'ємів оборотних запасів, які необхідні на перспективну діяльність підприємства.

Управління оборотними засобами будується на обліково-аналітичному забезпеченні розрахунку необхідного об'єму закупок, дебіторської та кредиторської заборгованості і грошових коштів. Результати інформаційного забезпечення прийняття рішень покладається на управлінську звітність щодо критичних ділянок у циклі оборотних засобів (рис. 1). Саме управлінська звітність стає єдиним джерелом оперативної інформації для прийняття управлінських рішень на оперативному рівні щодо руху запасів.

Саме в інформаційних програмних продуктах по автоматизації обліку необхідно передбачити формування комплексної управлінської звітності про цикли забезпечення підприємства та співвідношення оборотних засобів.

Інформаційна підсистема обліку має забезпечити формування звітності у різних розрізах та рівнях: проведених платежів, закупок, оплат і закупок. На підставі зведених даних має формуватися комплексна звітність по оборотах запасів. Такий різнорівневий

підхід формування управлінської звітності дасть можливість забезпечити різні рівні менеджменту інформацією, що підвищить рівень управління підприємством.



Рис. 1. Формування комплексної управлінської звітності циклу оборотних засобів при застосуванні інформаційних технологій на торговельних підприємствах

Комплексна управлінська звітність про цикли оборотних засобів має стати ефективним інформаційним джерелом для прийняття менеджерами рішень щодо поповнення та збалансованості оборотних засобів. На підставі такої звітності проводиться розрахунок фінансових показників, які дозволяють оцінити ліквідність оборотних засобів і спрогнозувати процес поповнення підприємства запасами. Також показники даної звітності мають забезпечити успішну кредитну політику підприємства на перспективу.

Отже, комплексна управлінська звітність є важливим інструментом для прийняття ефективних рішень на різних рівнях менеджменту підприємства. Процес підготовки звіту відкриває нові можливості вдосконалення, виходячи, наприклад, з порівняння компанії з конкурентами як в Україні, так і за кордоном. Крім того, процес підготовки управлінської звітності дасть змогу працівникам бухгалтерії стати активними учасниками процесу управління.